



# Zapewnienie ciągłości dystrybucji żywności w Polsce

Wyzwania wobec stanu zagrożenia epidemiologicznego



# Agenda

**01**

**Dystrybutorzy żywności w Polsce**

**02**

**Struktura demograficzna a dystrybucja żywności w Polsce**

**03**

**Porównanie modeli dystrybucji żywności**

**04**

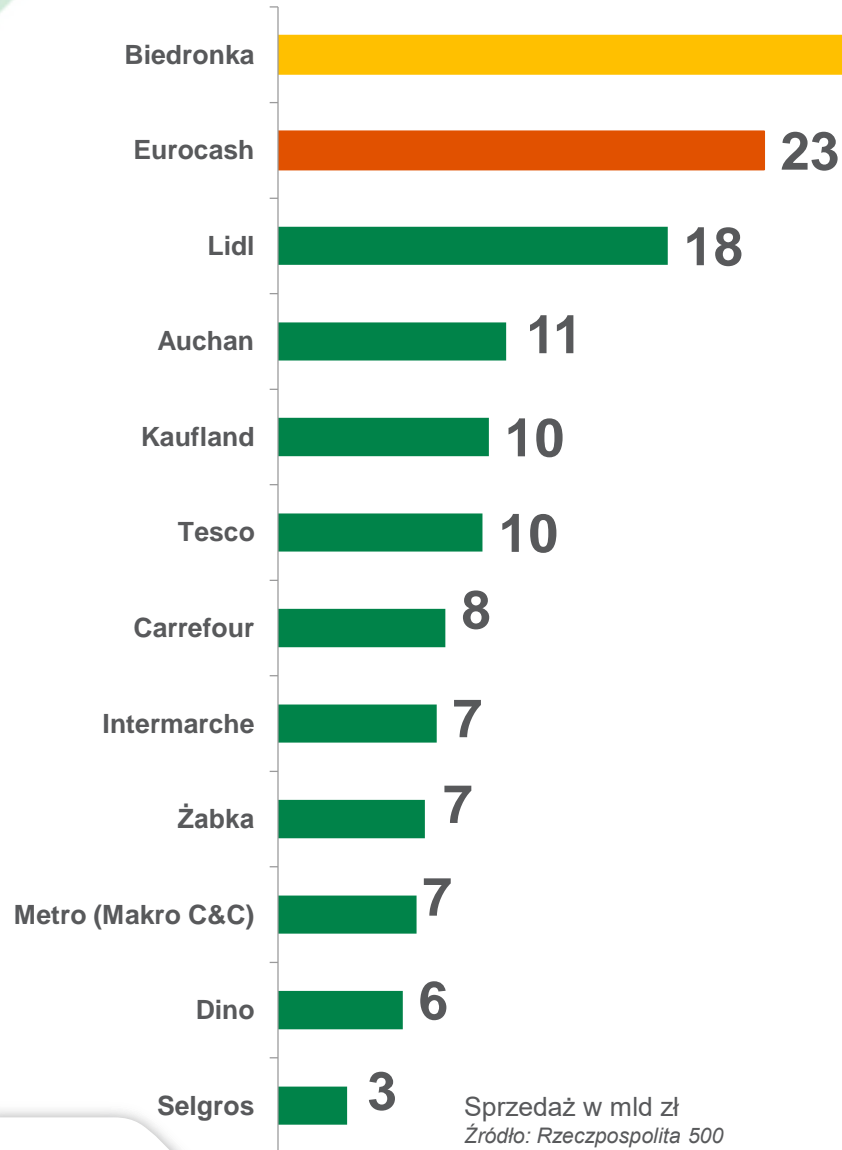
**Zagrożenia dla ciągłości dostaw**

**05**

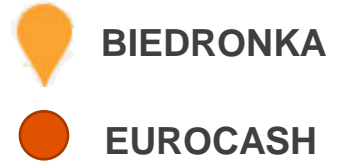
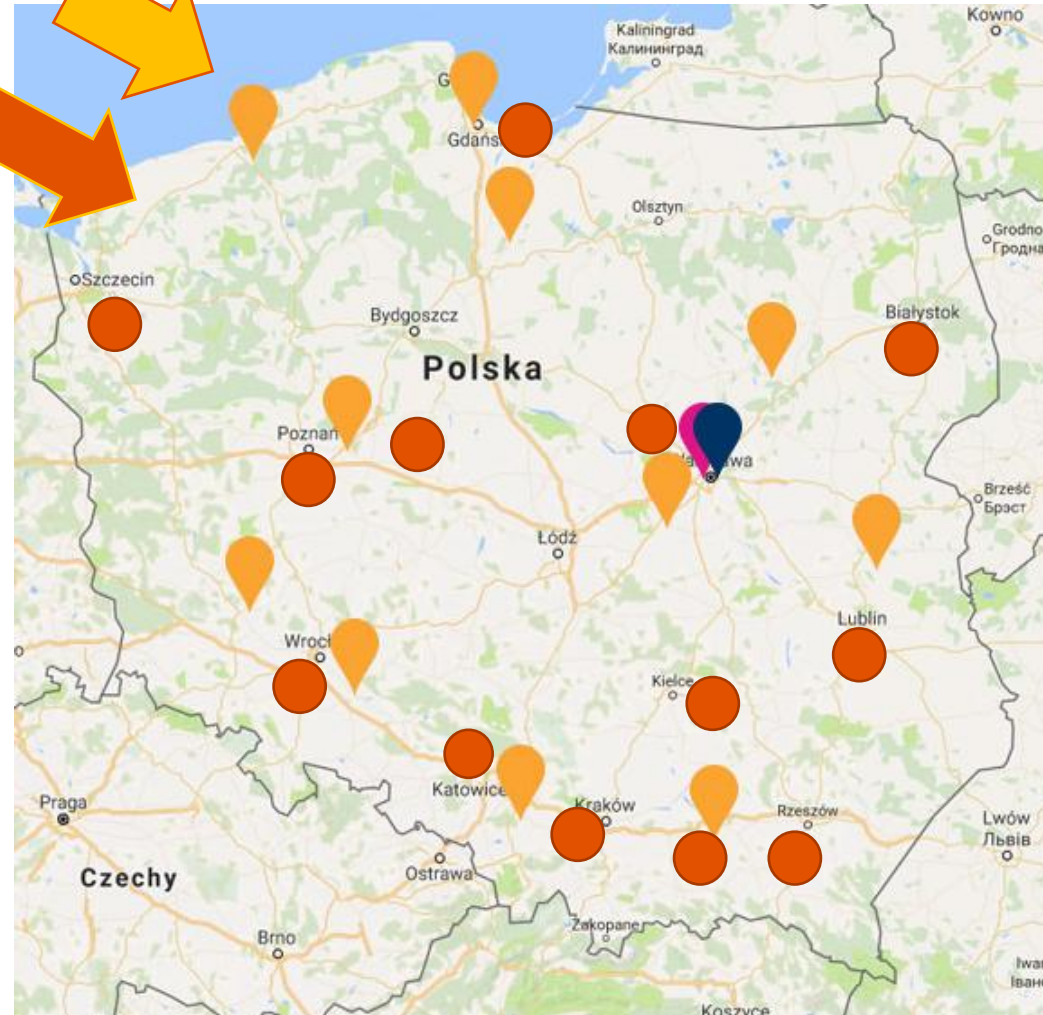
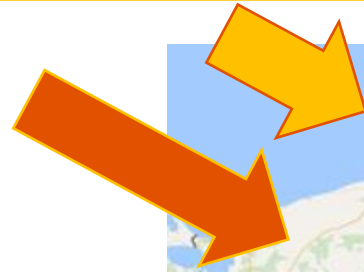
**Możliwe środki zaradcze dla zapewnienia ciągłości dostaw**



## Najwięksi dystrybutorzy żywności i systemy logistyczne



Sprzedaż w mld zł  
Źródło: Rzeczpospolita 500



Źródło: Opracowanie własne, materiały spółek



### Małe miejscowości

Niezależne sklepy,  
Sieci franczyzowe,  
Supermarkety regionalne  
Dyskonty

Rozproszona  
dystrybucja na  
terenie całej Polski

Rozbudowana  
logistyka i transport

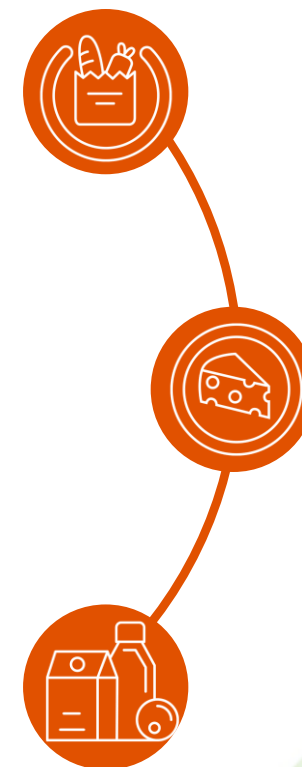


### Duże miasta

Hipermarkety,  
Supermarkety  
Dyskonty,  
Sieci convenience

Koncentracja na  
największych  
miastach

Skoncentrowana  
logistyka



■ Miasta 100+tys.

■ Miasta 50-100 tys.

■ Miasta 20-50 tys.

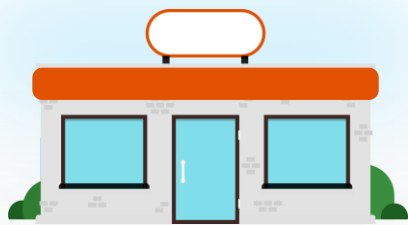
■ Miasta 0-20 tys.

■ Tereny wiejskie





## Modele dystrybucji – handel niezależny vs. sieci wielkopowierzchniowe



**ok. 87 tysięcy placówek w całej Polsce**

26 tys. duże i średnie, 38 tys. małe, 23 tys. wyspecjalizowane \*



**Powierzchnia sprzedaży ~40-500 m<sup>2</sup>**

Większość sprzedaży generowana przez duże i średnie sklepy niezależne - 100-500m<sup>2</sup>



**Zaopatrzenie przez hurtowników**

Najwięksi hurtownicy: Eurocash (13 centrów dystrybucyjnych, 180 hal cash&carry, specjalistyczne magazyny), Makro (30 hal cash&carry), Selgros (18 hal cash&carry)



**ok. 8 tysięcy placówek**

4 tys. dyskontów, 3,5 tys. supermarketów, 500 hipermarketów\*

\*źródło GFK Raport strategiczny 2019



**Powierzchnia sprzedaży ~600-10 000 m<sup>2</sup>**

Większość sprzedaży generowana przez dyskonty i supermarkety 600-2500m<sup>2</sup>



**Zaopatrzenie przez własną logistykę**

Skoncentrowana logistyka, większość sieci ma 2-3 centra dystrybucyjne, wyjątek tylko Jeronimo Martins (16 centrów)



# Główne zagrożenie dla ciągłości dostaw

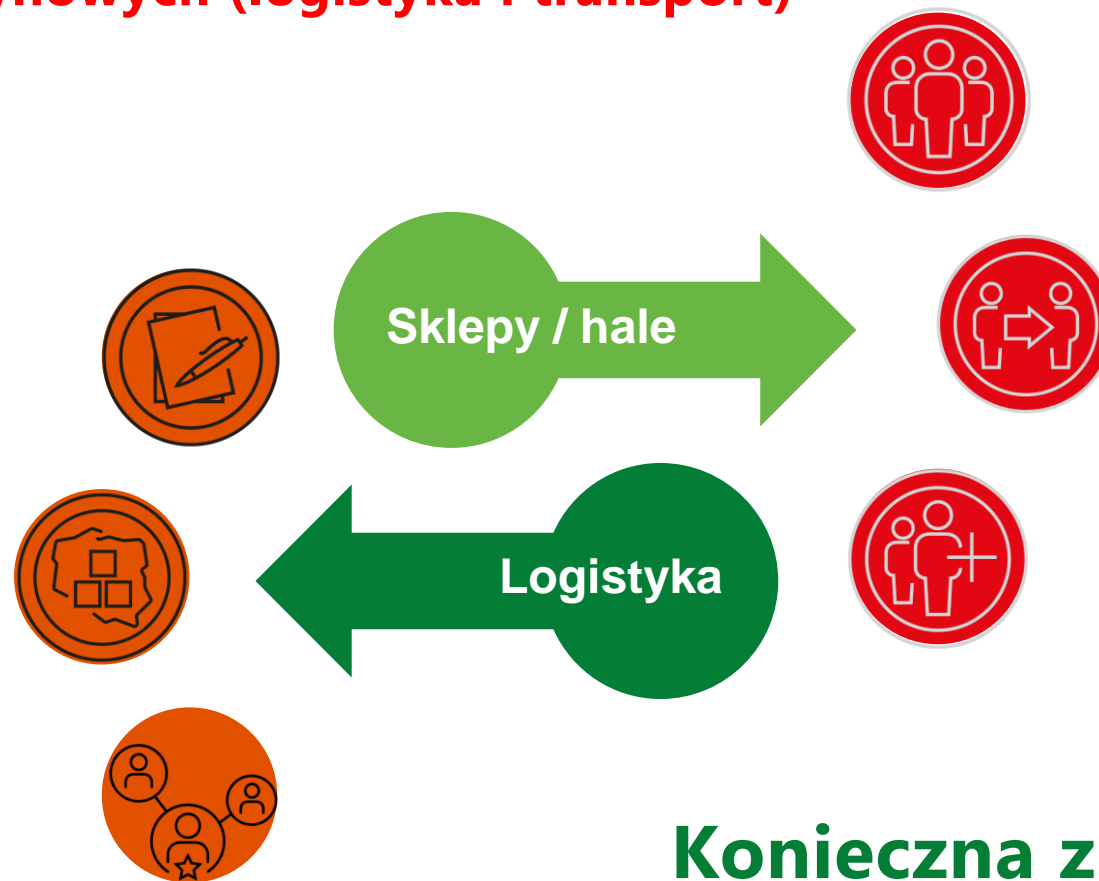
**Niedobór pracowników do obsługi klientów (sklepy i hale)  
oraz w centrach magazynowych (logistyka i transport)**

## Logistyka i transport

Wygaśnięcie wiz / pozwoleń na pracę pracowników tymczasowych (Ukraina)

Brak możliwości pozyskania / przyjazdu nowych pracowników

Możliwa kwarantanna / ograniczenia w transporcie



## Sklepy i hale

Nieobecność pracowników z uwagi na opiekę nad dziećmi

Obawa pracowników przed zarażeniem, panika, nieobecność w pracy

Możliwa kwarantanna dla pracowników

**Konieczna zmiana przepisów  
oraz skoordynowana akcja informacyjna**



# Ciągłość pracy sklepów i hurtowni



### Wsparcie finansowe

Dodatkowe wsparcie finansowe dla pracowników, którzy mimo uprawnienia do opieki nad dzieckiem decydują się na kontynuowanie pracy



### Komunikacja do pracowników i klientów

Oficjalne wytyczne i procedury zwiększające bezpieczeństwo – liczba osób w sklepie, wymóg pakowania pieczywa i innych towarów w torebki foliowe



### Zapewnienie środków bezpieczeństwa

Zapewnienie środków zwiększających bezpieczeństwo osób pracujących w handlu żywnością - dostęp do środków higienicznych – płynów dezynfekujących, rękawiczek, maseczek,



### Czasowe umożliwienie pracy w niedziele

Umożliwienie pracy w niedzielę, by chociaż częściowo rozładować kolejki i problemy organizacyjne w sklepach (np. zatowarowanie sklepu, czyszczenie, przygotowanie sklepu do sprzedaży, sprzedaż kluczowego asortymentu)



# Ciągłość pracy centrów logistycznych



## Wsparcie finansowe

Dodatkowe wsparcie finansowe dla pracowników, którzy mimo uprawnienia do opieki nad dzieckiem decydują się na kontynuowanie pracy



## Przedłużenie wiz i zezwoleń na pracę

Przedłużenie obowiązujących wiz i zezwoleń na pracę dla pracowników tymczasowych z Ukrainy zatrudnionych obecnie ww. sektorach



## Możliwość wjazdu dla pracowników

Możliwość wjazdu do Polski pracowników, którzy byli zatrudnieni w ww. sektorach w okresie ostatnich 12 miesięcy i wyjechali w celu odnowienia pozwolenia na pracę



## Ograniczenie formalności

Ograniczenie formalności związanych z wydawaniem nowych zezwoleń na pracę w ww. sektorach, możliwość zdalnego (elektronicznego) składania wniosków, wydawania niezbędnych dokumentów







## Środki zapewnienia ciągłości dostaw żywności

**Kluczowe jest zapewnienie odpowiedniej liczby zmotywowanych pracowników i środków bezpieczeństwa**



**Pracownicy centrów  
logistycznych**



**Pracownicy sklepów  
i hurtowni**



**Osoby robiące zakupy  
i konsumenci**